



LUISA GUIDOTTI HOSPITAL

ALL SOULS MISSION - ARCHDIOCESE OF HARARE

09/11/2025

FONDAZIONE MARILENA PESARESI ETS

Via Cairoli, 69 – 47921 – Rimini (RN)

RE: PRESENTAZIONE PROPOSTA PROGETTI A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' DEL LUISA GUIDOTTI HOSPITAL PER L'ANNO 2026

Gent.mi membri del Consiglio di amministrazione della Fondazione Marilena Pesaresi ETS,

con la presente sono a chiedere gentilmente il vostro sostegno per progetti emergenziali relativi l'operatività dell'ospedale Luisa Guidotti per l'anno 2026. Dal 2013 la vostra Fondazione continua ad essere il principale sostenitore delle attività ospedaliere mediante il supporto che avete generosamente garantito con materiale, strumentario di principale necessità, coperture straordinarie per emergenze e sostegno al personale chiave in servizio nelle aree cliniche e gestionali.

Grazie al vostro costante e generoso sostegno, nel corso di questi 12 anni è stato possibile raggiungere progressivi e importantissimi miglioramenti su vari fronti, nonostante la situazione del paese e quella globale sia stata sempre più incerta soprattutto negli ultimi 5 anni. Nonostante alcuni elementi di crescita visibile nel paese, lo Zimbabwe è passato dal 21.6% di abitanti che vivono in povertà estrema con un reddito pro-capite di 2.15 USD/giorno al 39.8% nel 2019 (*sorgente della Banca Mondiale*). Nel 2022 il paese ha vissuto un esodo massivo di personale sanitario, per il quale fu segnalato dall'Organizzazione Mondiale della Sanità come paese in estrema carenza di personale qualificato e, nonostante ora la situazione si stia stabilizzando, nel 2024 il bilancio migratorio resta ancora negativo. Resta ancora oggi una marcata incertezza economica causata dalla situazione geo-politica globale (con particolare riferimento ai conflitti nell'est europeo, in medio-oriente e le difficili relazioni tra paesi orientali e occidentali e l'interesse per le terre dell'Africa da parte dell'asse Cina-Russia-India spesso in contrapposizione con i paesi occidentali).

L'anno ancora in corso (si veda il resoconto delle attività dettagliato del periodo gennaio-settembre) ha visto nonostante le difficoltà, numerosi obiettivi positivi e di sviluppo, in linea con il progressivo miglioramento degli ultimi anni e alcune battute di arresto che necessitano ulteriori sforzi per rendere costante l'impatto positivo che l'ospedale può generare sulla salute pubblica. Di particolare rilievo, i servizi ambulatoriali che continuano a vedere la promozione di attività di distribuzione di farmaci essenziali, servizi di salute orale, di oculistica e di cure palliative e assistenza alle disabilità sul territorio in modo regolare. I servizi ambulatoriali ospedalieri confermano una costante espansione progressivamente registrata negli anni, sottolineando l'importanza dei servizi e l'apprezzamento generale da parte della popolazione (come rilevato attraverso il programma di raccolta di informazioni sul gradimento da parte dei pazienti e della comunità che è parte dell'attuale sistema di monitoraggio dei servizi e della qualità). La tendenza annuale degli accessi ospedalieri si conferma in crescita costante (con circa 21.700 accessi per il periodo gennaio-settembre 2025 rispetto ai circa 19.300 accessi nell'anno 2024). Tale tendenza rappresenta il dato più alto dal 2013.



LUISA GUIDOTTI HOSPITAL

ALL SOULS MISSION - ARCHDIOCESE OF HARARE

Di altrettanta importanza è stato il numero di interventi chirurgici effettuati per lo più grazie a missioni di volontariato eseguite in collaborazione con specialisti italiani (Modena, Rimini-Cesena, Bergamo) nel campo della chirurgia generale, pediatrica e otorinolaringoiatrica. Sono state effettuate ben: 3 missioni di chirurgia generale, 1 chirurgia pediatrica, 1 chirurgia otorinolaringoiatrica, 3 di chirurgia oculistica (per un totale di circa 170 interventi chirurgici e circa 150 interventi di chirurgia della cataratta ad oggi effettuati). Nell'ambito medico-specialistico sono state promosse missioni filantropiche nell'ambito cardiologico, pediatrico e ostetrico (per un totale di circa 165 visite cardiologiche effettuate, 8 bambini e 2 adulti trasferiti in Italia per interventi chirurgici non effettuabili in Zimbabwe), nonché attività formative del personale sanitario nell'ambito della pediatria e dell'ostetricia.

L'ospedale, grazie all'aumento del personale medico (da 4 unità a 5) ha potuto migliorare la gestione delle complicanze in loco e ridurre i trasferimenti esterni per i casi ostetrici, trattando con successo anche complicanze importanti e a rischio vita per madre e feto. Tuttavia, è stato rilevato un peggioramento della mortalità perinatale istituzionale che è oggetto di attenzione speciale e di un programma di revisione per migliorarne i risultati. A questo riguardo per il periodo gennaio-settembre 2025 il tasso di mortalità perinatale complessivo si è elevato all'attuale 15.8:1000 da 14.6:1000, restando tuttavia inferiore alla media nazionale.

Di nota e in linea con il l'approccio strategico ospedaliero sono ulteriormente da ricordare:

- a). Il progetto quasi completato relativo ai pozzi per il miglioramento delle condizioni igienico-sanitarie pubbliche nei villaggi afferenti all'ospedale, con un approccio ispirato al concetto di One-Health. Sono stati superati gli obiettivi grazie alla collaborazione con vari attori comunitari e con le autorità locali ed è stato possibile realizzare 24 pozzi (di cui 2 aggiuntivi per l'ospedale Guidotti).
- b). La promozione da parte dell'ospedale di un programma di formazione di circa 90 ostetriche e infermiere che servono nei distretti di Mutoko e Mudzi e nei principali ospedali appartenenti ad essi per il miglioramento dei servizi materno-infantili volti a ridurre la mortalità perinatale su un territorio più vasto. Tutor sono stati formati in collaborazione con partner del Regno Unito e proseguiranno un programma di regolare mentoring sul campo mediante simulazioni periodiche e verifiche delle competenze del personale che opera nelle sale parto di ospedali e cliniche locali.
- c). E' stato possibile promuovere ad Ottobre una missione di chirurgia pediatrica in collaborazione con l'ospedale provinciale di Marondera e grazie alla disponibilità di una squadra di specialisti italiani (Modena) che ha confermato il lavoro collaborativo dell'ospedale con il Ministero della Salute dello Zimbabwe, pertanto operante come parte di una rete del servizio pubblico ed il suo contributo ad un approccio di sistema e non come un'entità isolata. Il nostro obiettivo è in questo senso quello di creare sinergie importanti che sono sempre alla base dello sviluppo sostenibile.
- d). Nell'ambito del miglioramento della gestione finanziaria e delle risorse umane e materiali, si è consolidato il lavoro del gruppo di monitoraggio e controllo costituito lo scorso anno che volge a rafforzare i processi di controllo e analisi di indicatori specifici negli ambiti di: prestazioni ospedaliere, rivalutazione di utilizzo delle risorse materiali ed efficienza dei processi di acquisto e dei servizi logistici, nonché di controllo dello spirito di gruppo e dei carichi di lavoro del personale. Tale gruppo ha lavorato in assistenza alla Direzione ospedaliera per promuovere un controllo di qualità a più livelli e migliorare la standardizzazione dei processi ed un ambiente di lavoro più armonico e positivo che possa creare le basi per uno sviluppo continuo.



LUISA GUIDOTTI HOSPITAL

ALL SOULS MISSION - ARCHDIOCESE OF HARARE

Grazie al sostegno ministeriale e al lavoro svolto nei 2 anni precedenti, è stato possibile potenziare il piano di sviluppo manageriale e di leadership mediante un corso formativo e la promozione di incontri ad hoc con il personale a vari livelli per migliorare le competenze professionali e di gestione di altri aspetti della vita lavorativa e non, che possano comunque avere ricadute sulla motivazione nell'ambito del lavoro e la prevenzione di problematiche disciplinari.

e). sono stati avviati lavori di riqualificazione delle strutture esistenti per ottimizzare i percorsi per i pazienti e l'ergonomia dei servizi, nonché rinnovare aree che necessitavano interventi di rinnovamento.

L'ospedale è riuscito ancora una volta a lavorare in controtendenza con l'ambiente circostante e questo non senza enormi difficoltà: le continue interruzioni di energia elettrica, il necessario consumo di carburante per garantire forniture stabili, la necessità di acquistare dal settore privato farmaci e reagenti per il laboratorio a causa della inadeguata fornitura da parte del sistema sanitario nazionale.

Ci proponiamo negli anni a venire di promuovere progetti per il risparmio energetico, utili a migliorare la sostenibilità dei servizi nel tempo ma resta di fondamentale importanza il sostegno che la vostra Fondazione ci ha generosamente donato, per poter completare la necessità di coprire le voci di spesa atte al proseguimento delle attività accennate sopra e che trovate più in dettaglio nel resoconto narrativo (gennaio – settembre 2025) allegato, insieme a questa lettera e insieme al budget complessivo comprendente i costi delle attività previste dall'ospedale per il 2026.

Per i motivi di cui sopra sono a sottoporre alla vostra attenzione la richiesta di fondi di emergenza con le seguenti finalità:

1. **Progetto “Sostegno Emergenze Ospedale”.** Questo capitolo di spesa comprende fondi per sostenere le emergenze di carenze di personale qualificato nelle aree cliniche (garantendone la copertura adeguata), nonché quelle caratterizzate dalla scarsa disponibilità di medicinali essenziali da parte del sistema sanitario nazionale, quelle energetiche e di carburante (essenziale per i trasporti in ambulanza di pazienti che sempre più non riescono altrimenti ad avere le capacità di coprire i costi), quelle amministrative e di manutenzione straordinaria, per garantire una costante ed efficiente presenza di servizi, in un contesto di grande difficoltà e volubilità. Per aumentare flessibilità di azione si richiede come già concordato nel 2024-2025 che i fondi complessivi stanziati per questo progetto e ripartiti secondo gli indicati capitoli di spesa di necessità emergenziali, possano essere rimodulati secondo le finalità indicate e all'interno dell'ammontare complessivo a seconda delle necessità che si manifesteranno e non in modo strettamente illustrato dalle voci con valori indicativi di stima.
2. **Progetto “Operazione Cuore”.** Il progetto è sostenuto grazie alla collaborazione della Caritas Diocesana di Rimini, l'Associazione Rimini for Mutoko e la Fondazione Mission Bambini di Milano. Il capitolo di spesa per quest'anno prevede costi per il sostegno delle attività di assistenza dei pazienti precedentemente operati, mediante medicinali e reagenti per il controllo della terapia anticoagulante. Tutto ciò per garantire la loro sopravvivenza (attraverso fondi messi a disposizione dalla Fondazione Mission Bambini di Milano e che transiteranno presso la Fondazione Marilena Pesaresi come da collaborazione iniziata diversi anni fa) e biglietti aerei per assistere le necessità di intervento non altrimenti possibile in Zimbabwe.



LUISA GUIDOTTI HOSPITAL

ALL SOULS MISSION - ARCHDIOCESE OF HARARE

3. **Progetto Formazione “Gianluca Melucci”.** Grazie al contributo della Famiglia Melucci, questo fondo istituito alla memoria del caro Gianluca Melucci, garantisce assistenza a individui meritevoli e personale ospedaliero per la formazione e la crescita professionale, per cercare di promuovere sviluppo mentre si tratta l'emergenza assistenziale. Dal 2016, ha permesso la formazione di personale ospedaliero per la sala operatoria e terapia intensiva, reparto di Salute Orale, nonché permesso a giovani studenti della comunità di avere accesso a formazione di elevata professionalità. Nel 2023 il progetto, oltre a permettere formazione di personale nel reparto di salute orale ha consentito l'istituzione di un reparto di formazione per manutenzione di apparecchiature sanitarie e giovani collaboratori hanno iniziato un percorso di formazione tecnica nel settore elettrico e delle apparecchiature medicali. Le competenze fino ad ora acquisite, hanno consentito di migliorare l'efficienza del reparto di manutenzione delle apparecchiature medicali, nonché di ridurre i costi per interventi sulla rete elettrica e sul miglioramento della stessa (nella componente interna alla struttura), grazie alla ridotta necessità di contattare contrattisti esterni.
4. **Acquisto trasformatore per rete elettrica ospedaliera.** Questo capitolo di spesa prevede uno stanziamento di fondi per poter acquistare un nuovo trasformatore e trasferire il punto centrale di distribuzione elettrica, nonché gli attuali generatori di corrente, in un luogo centrale e dedicato dell'ospedale, rispetto all'attuale. Questo permetterebbe di riordinare la fornitura elettrica in modo più ergonomico e gettare le fondamenta per la realizzazione di un nuovo impianto fotovoltaico, che possa garantire un risparmio notevole dei costi energetici e che garantisca un'adeguata sicurezza, secondo standard internazionali.
5. **Altri progetti/adozioni a distanza/oneri progetti.** Questo fondo prevede un contributo per assistenze scolastiche a studenti meritevoli ma in difficoltà economica in questo periodo di emergenza, in cui altrimenti cittadini delle aree rurali rischiano di perdere opportunità di sviluppo e crescita professionale. Il fondo è destinato a sostenere giovani studenti appartenenti alle comunità del territorio ospedaliero, nonché a spese per altri progetti o per gestione degli stessi.

La ripartizione dei costi sopra citati e per la quale chiedo gentilmente aiuto alla vostra Fondazione, è pertanto la seguente:

PROGETTI 2026	DOLLARI	EURO	progetto LGH	note	sostenitori
1. Progetto: “Sostegno Emergenze Ospedale”	\$134,600.00	€ 134,600.00	€ 45,600.00*	MEDICI-INFERMIERI FMP	FMP
			€ 19,000.00*	AMMINISTRAZIONE/consulenze/m anutenzioni	FMP
			€ 15,000.00*	DIESEL	FMP
			€ 55,000.00*	FARMACI EMERGENZA/LABORATORIO/MAN UTENZE LGH	FMP
2. Progetto: Operazione Cuore	\$22,000.00	€ 22,000.00	€ 5,000.00	Spese logistiche/trasporti CARITAS/Biglietti aerei (ITA/ZW)	FMP
			€ 7,000.00	MEDICINALI/STRISCE INR EXTRA	FMP



LUISA GUIDOTTI HOSPITAL

ALL SOULS MISSION - ARCHDIOCESE OF HARARE

			€ 10,000.00	Biglietti Op Cuore	MISSION B.
3. Progetto: Borsa di studio "Gianluca Melucci"	\$2,000.00	€ 2,000.00	€ 2,000.00	BORSA STUDIO - G. MELUCCI	FAM. MELUCCI
4. Progetto: Adozioni	\$7,800.00	€ 7,800.00	€ 7,800.00	Adozioni Scolastiche/orfanotrofio	FMP
5. Progetto: Nuovo trasformatore LGH	\$ 20,000.00	€ 20,000.00	€ 20,000.00	Parte del piano di riqualifica energetica LGH	FMP
6. Altri Oneri di Progetto	\$5,000.00	€ 5,000.00	€ 5,000.00	ALTRE SPESE/contributi spedizioni	FMP
Totale Progetti FMP Istituzionali 2026			€ 191,400.00		
PROGETTI SOSTENUTI DIRETTAMENTE CON FONDI FONDAZIONE MARILENA PESARESI			€ 179,400.00		
PROGETTI SOSTENUTI DA ALTRI SOSTENITORI ATTRAVERSO FMP			€ 12,000.00		

(*) I valori indicati di stima di spesa si richiede che possano essere gestiti all'interno della cifra complessiva e secondo i capitoli di spesa indicati ma in modo flessibile in base alle esigenze che si presenteranno, per rendere più agevole l'implementazione delle attività. A fine anno verranno indicati nel dettaglio i capitoli di spesa sostenuti, come parte dell'ammontare complessivo.

L'ospedale continuerà nel nuovo anno come parte della strategia istituzionale in corso da qualche anno a potenziare le attività dirette del gruppo nell'ambito del monitoraggio e del controllo di gestione con particolare riferimento alle risorse finanziarie, umane, logistiche e di servizi forniti, nel continuo tentativo di migliorare l'efficienza, la trasparenza e la protezione del rischio di investimento dei benefattori e rendere queste procedure sempre più strutturali. A tal riguardo, si prevede che l'ospedale assorba il costo del compenso per personale qualificato aggiuntivo previsto con l'aumento del numero dei medici, nonché di parte dei costi sostenuti per prestazioni gratuite, mediante strategie alternative di recupero crediti.

Nell'eventualità di difficile o mancato finanziamento per le voci indicate con contributo da finanziatori esterni alla vostra Fondazione, le attività ad esse legate, non verrebbero effettuate.



LUISA GUIDOTTI HOSPITAL

ALL SOULS MISSION - ARCHDIOCESE OF HARARE

Sperando ancora una volta nel vostro fondamentale e sempre generoso sostegno, porgo a nome di tutta la comunità e dei nostri pazienti, più cordiali saluti.

Con immensa gratitudine,


Il Direttore
Dott. Massimo Migani

