



LUISA GUIDOTTI MISSION HOSPITAL
ARCHDIOCESE OF HARARE

LUISA GUIDOTTI MISSION HOSPITAL

Proposta di progetto:
"Sostegno Laboratorio Analisi 2019"

Presentato da: Dr Massimo Migani (Direttore del LGH)

16 Novembre 2018

Garantire al Laboratorio dell'ospedale, la continuità nel servizio di diagnostica di base di elevata qualità.

Il Luisa Guidotti Hospital è un Ospedale Missionario Cattolico di proprietà dell' Arcidiocesi di Harare, situato a circa 24 Km dalla città Mutoko (nella provincia del Mashonaland-Est dello Zimbabwe) e 165 Km dalla capitale Harare e registrato presso il Ministero della Salute dello Zimbabwe per 120 posti letto (Reparti: Pronto Soccorso, Pediatria, Maternità, Medicina Donne, Medicina Uomini, Tubercolosi, Radiologia, Clinica Oculistica, Odontoiatria, Fisioterapia, Scuola Infermieri). Presso la struttura ogni anno vengono effettuate più di 21.000 visite ambulatoriali, circa 650 nascite (di cui circa il 10%-11% tramite parto cesareo), circa 1.900 esami radiologici, 1.200 prestazioni odontoiatriche e l'esame di circa 15.000 campioni di laboratorio.

Negli anni 2014 - 2017 grazie al sostegno dall' Associazione Verso Mutoko ONLUS e della Fondazione Marilena Pesaresi (Rimini), oltre a garantire il normale funzionamento del Laboratorio di Analisi dell'ospedale, è stato possibile ripristinare il servizio di analisi biochimica ed acquistare una serie di reagenti importanti per alcuni esami specifici in modo continuativo, a beneficio di numerosi pazienti.

In particolare, il servizio ha reso possibile la sinergia con il programma coordinato dal Prof. Luciano Nigro (Università di Catania), in collaborazione con l'associazione LILA - Catania a beneficio di numerosi pazienti HIV positivi in terapia con farmaci antiretrovirali, per i quali è di fondamentale importanza il controllo periodico di alcuni esami di laboratorio, per verificare l'efficacia della terapia e la non comparsa di effetti collaterali che possono essere causati da tali farmaci. Il Luisa Guidotti Hospital in tal senso si è reso promotore di un programma sul territorio, volto a espandere i servizi già precedentemente elargiti per i 1.117 pazienti attualmente in terapia antiretrovirale e seguiti direttamente presso la struttura, a beneficio di ulteriori 454 pazienti sul territorio (seguiti presso le cliniche rurali governative, satelliti all'ospedale), che non avevano facile accesso agli esami di laboratorio di primaria importanza, sopra citati.

La presenza di servizio di laboratorio efficiente e continuativo ha notevolmente migliorato il livello di monitoraggio dei circa 1.500 pazienti HIV positivi in terapia con farmaci antiretrovirali di cui sopra, nonché garantito altrettanti migliori servizi di diagnosi e terapia per i circa 1.300 degenti che l'ospedale ha trattato da Gennaio a Ottobre 2018 e per i più di 20.000 pazienti assistiti quest'anno fino ad oggi nei vari servizi ambulatoriali.

Il laboratorio ad oggi ha possibilità di offrire servizi di Ematologia, Biochimica molecolare, Parassitologia, Microbiologia, Medicina Trasfusionale, test diagnostici rapidi di qualità (inclusi ricerca anticorpale per principali malattie infettive e alcuni profili ormonali di base). Negli ultimi anni, qualità e ampiezza del profilo di esami disponibili sono sempre stati in crescita. Ciò, nonostante la riduzione della fornitura di reagenti e prodotti di distribuzione da parte del servizio sanitario nazionale, ha notevolmente messo in difficoltà la possibilità di garantire continuità nei servizi.

Per tali motivi il Laboratorio del Luisa Guidotti Hospital si è contraddistinto in modo particolare, proprio per essere riuscito a lavorare in controtendenza rispetto all'andamento nazionale e portando un'aumentata accessibilità di servizi diagnostici a beneficio dei pazienti delle zone rurali e non.

TEST DI LABORATORIO EFFETTUATI Gennaio - Ottobre 2018	12.576 campioni analizzati per 17.735 test effettuati.
--	---



Alcune immagini del Laboratorio di Analisi del Luisa Guidotti Hospital e di alcuni membri del personale attualmente in servizio presso il reparto.



Nel Mese di Giugno 2018, sono state introdotte nuove apparecchiature per ampliare il profilo di analisi effettuate. Per quanto riguarda invece le tipologie di esami non disponibili, l'ospedale si avvale di collaborazioni esterne (laboratori privati della capitale), per le quali l'ospedale effettua prelievi e trasporto dei campioni, in modo da agevolare i pazienti delle zone rurali che altrimenti non potrebbero usufruire di tali possibilità.

Dal mese di Novembre 2018, uno dei Tecnici di Laboratorio ha rassegnato le dimissioni dal Ministero lasciando in misura sottodimensionata l'organigramma del personale in servizio (1 solo Dirigente Tecnico di Laboratorio e 3 Microscopisti che non possono effettuare servizio di reperibilità in quanto non sufficientemente qualificati). L'ospedale, in attesa che il Ministero apra il bando per coprire la posizione vacante, si è visto costretto ad assumere a spese dirette proprie, un nuovo Dirigente (Scienziato di Laboratorio, figura peraltro di massima qualifica), per poter sopperire alla carenza di personale e poter rilanciare ulteriormente la qualità dei servizi offerti. E' nostro obiettivo infatti per il 2019, poter riaprire il servizio di coltura batteriologica.

Nonostante il tentativo di rendere il reparto auto-sostenibile, non è mai stato possibile raggiungere tale obiettivo per il fatto che, vista la natura umanitaria dell'ospedale, che ha come obiettivo quello di mantenere i servizi accessibili al maggior numero di pazienti (per cui coloro che possono pagare, contribuiscono con cifre minime di copertura dei costi e coloro i quali non possono, vengono spesso trattati gratuitamente o sottocosto), le entrate generate dai servizi offerti sono sempre inferiori alle spese. Lo stesso principio si applica ai vari reparti dell'ospedale, soprattutto nella situazione corrente: sempre più infatti l'aumentare dei prezzi del settore privato e la scarsa copertura dello Stato per reagenti e servizi di assistenza all'equipaggiamento, costringe l'ospedale ad acquistare presso fornitori privati, ciò che serve per mantenere i servizi operativi. Questo avviene con costi che sono aumentati del 300% a causa dell'inflazione corrente.

Relazione contabile del Laboratorio Analisi (Gennaio - Settembre 2018).

Entrate	Gen - Sett 2018
Entrate di cassa/banca LGH	USD
Entrate (in USD) per servizi offerti ai pazienti	13.192,59
Uscite in Dollari USA	
Attrezzature/Reagenti	USD
Acquisto reagenti, apparecchiature, materiale di consumo/assistenza tecnica in supporto alle attività del laboratorio	28.652,88
Esami laboratorio esterni alla struttura (campioni inviati presso laboratori privati per esami non eseguibili al Luisa Guidotti Hospital)	1.476
Personale	
Copertura carenze personale, per periodi di ferie di Tecnici di Laboratorio	938
Totale Uscite (USD) (Gennaio - Settembre 2018)	31.066,88
Utile Netto/(Perdita) (Gennaio - Settembre 2018)	-(17.874,29)

Come si evince dal dettaglio del rendiconto sopra esposto, il reparto è in perdita, principalmente a causa del fatto che non è possibile poter richiedere ai pazienti di sostenere tutte le spese a copertura dei costi di esercizio, trattandosi in particolare di persone delle zone rurali, senza adeguate disponibilità finanziarie. D'altro canto, oltre al già citato fenomeno dell'inflazione progressivamente maggiore, va sottolineato che anche altri reparti sono spesso in perdita (per le medesime ragioni già esposte). Questo richiede la necessità di trovare il più possibile risorse a copertura dei vari centri di costo, mentre strategicamente l'ospedale prosegue il percorso di ottimizzazione delle spese e persegue un lavoro con la comunità locale ed altre organizzazioni umanitarie, con l'intento di promuovere nel lungo periodo, progetti di sviluppo del territorio, che possano creare presupposti per una migliore prevenzione e salute da un lato e per l'alleviamento della povertà dall'altro. Ciò nel tentativo di lavorare su più fronti per poter rendere l'ospedale più auto sostenibile.

Sulla base delle considerazioni esposte, si richiede l'assistenza a copertura del preventivo di spese previsto per il reparto per il 2019 e costituito da:

- Fondi per l'acquisto di reagenti, materiale, servizi di assistenza tecnica per manutenzione apparecchiature
- Fondi per finanziamento assunzione personale specializzato per garantire copertura di appropriati e continuativi servizi di qualità per il periodo di attesa dell'uscita del bando ministeriale (dopo il quale la figura verrà coperta con fondi del Governo dello Zimbabwe)

Obiettivi, attività e costi previsti per il Reparto (Laboratorio Analisi) per l'anno 2019:

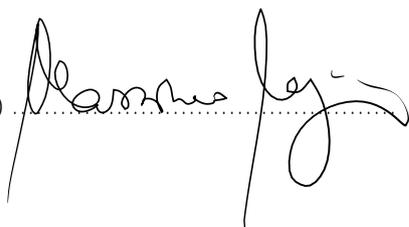
OBIETTIVI STRATEGICI	ATTIVITA'	INDICATORI
1. Consolidamento dei servizi di Laboratorio Analisi	- Acquisto reagenti per fare fronte alla diminuita fornitura dal servizio nazionale	- Completamento acquisti/rendicontazione finanziaria - N. tests effettuati /anno
2. Potenziamento capacità diagnostica	- Ripristino servizio di coltura batteriologica	- N. tests effettuati /anno
3. Copertura carenza personale nel reparto	- Assunzione di nuovo Dirigente di Laboratorio (in aggiunta a quello attualmente in servizio)	- Presenza di 2 Dirigenti di Laboratorio

Costi previsti del progetto (Gennaio - Dicembre 2019).

Costi in Dollari USA	Numero	Valore	%	Frequenza (Mesi)	Anno 2019
Attrezzature					
Acquisto reagenti e materiale di consumo/assistenza tecnica alle apparecchiature in supporto alle attività del laboratorio	1	2.500	100%	12	30.000
Personale					
Assistenza a sostegno stipendio Dirigente di Laboratorio (Medical Laboratory Scientist)	1	600	100%	6	3.600
Totale (USD)					USD 33.600

Presentato da:

Dr. Massimo Migani (Direttore)



Il 16/11/2018

LUISA GUIDOTTI HOSPITAL
P.O. BOX 201
MUTOKO
TEL.: +263 735 045 718